

# Outils recommandés pour le PMER du plaidoyer

## 1. Analyse de l'économie politique

**Quand utiliser cet outil ?** Au moment de la **planification** stratégique des programmes et projets.

**À quoi sert-il ?** Il aide à concevoir des initiatives basées sur de bonnes informations, articulées autour de priorités claires.

**Pourquoi est-il utile ?** Il vous aide dans votre démarche analytique pour évaluer le paysage politique dans lequel s'inscrit votre plaidoyer, à identifier les principaux décideurs à influencer pour atteindre un objectif donné, et à identifier ce que l'organisation WaterAid peut faire.

### Qu'est-ce que l'analyse de l'économie politique ?

L'analyse de l'économie politique s'attache à comprendre comment se produit le changement, en vous aidant à identifier la meilleure façon d'influencer le changement et de prendre des décisions plus éclairées sur le plan politique.

WaterAid a élaboré une boîte à outils complète pour l'analyse de l'économie politique, qui propose une approche structurée pour comprendre comment se produit le changement, de l'échelle nationale à l'échelle locale. Cette démarche peut nous aider à dessiner nos stratégies-pays, nos programmes et même à guider nos décisions « quotidiennes ». La boîte à outils comprend quatre outils différents. Ils sont complémentaires mais peuvent aussi être utilisés séparément, indépendamment les uns des autres. Chaque outil inclut des conseils, une série de questions de base

et de points de discussion et des exercices participatifs qui viennent faciliter la visualisation des éléments de l'économie politique que l'on est en train d'analyser. Leur but est de produire une analyse rapide, de bonne qualité, pour mieux identifier les stratégies, tactiques ou décisions les plus adaptées selon les différents contextes. La boîte à outils complète est accessible sur [www.wateraid.org/pea](http://www.wateraid.org/pea)



Pour le PMER des programmes et des projets qui incluent un volet Plaidoyer, **l'outil « Tactique »** sera probablement le plus approprié. [Vous pouvez télécharger l'outil Tactique ici, avec toutes les consignes pour l'utiliser.](#)

## Caractéristiques de l'outil Tactique de l'analyse de l'économie politique

**De quoi s'agit-il ?** Cet outil est basé sur un outil développé par la Banque mondiale [Problem-driven political economy analysis \(analyse de l'économie politique fondé sur les problématiques\)](#), auquel ont été ajoutés les acquis tirés des outils déjà utilisés par WaterAid et d'autres pour faire une analyse au niveau « micro ». Il a pour objectif de développer notre compréhension des aspects politiques et des relations qui gouvernent la façon dont le changement se produit par rapport à des enjeux spécifiques, et de nous aider à affiner les tactiques que nous employons pour apporter un changement.

**Quand l'utiliser ?** Cet outil peut être utilisé dans le cadre de la planification liée à l'élaboration d'un programme ou d'un projet, ou pour aider à affiner la conception dans le cadre des aspects de réflexion et de révision du suivi. L'analyse de l'économie politique fournit un cadre qui guide l'analyse du contexte, en particulier l'émergence de difficultés ou opportunités spécifiques (par exemple, la mise en place d'une nouvelle législation). Il complète les modules « stratégiques » de l'analyse de l'économie politique et peut s'appuyer sur les analyses précédemment effectuées pour ces niveaux supérieurs. Il peut aussi être utilisé quand l'analyse de l'économie politique « au quotidien » a révélé la nécessité d'une analyse plus détaillée pour un sujet donné.

## Marche à suivre étape par étape

### Travail de préparation :

- 1. Prévoyez entre deux heures et une demi-journée** pour réaliser l'analyse de l'économie politique.
- 2. Vérifiez que les participants réunis permettent d'avoir accès à une large gamme de connaissances** pour limiter les sujets qui pourraient poser des difficultés au groupe (en incluant des intervenants externes si besoin).
- 3. Invitez les participants** – collègues des équipes, partenaires.
- 4. Encouragez tous les participants à reprendre les précédentes analyses** réalisées, dont les analyses de l'économie politique de la stratégie-pays ou du secteur.
- 5. Préparez le matériel** : feuilles à distribuer (voir les [consignes relatives à l'outil tactique](#) pour en savoir plus), tableau, crayons (trois couleurs), post-it ou cartes (de trois couleurs).
- 6. Décidez de la manière dont l'analyse sera documentée, et de la personne qui le fera.**

**Durant l'atelier d'analyse de l'économie politique :**

7. **Encouragez les participants à réfléchir de manière analytique** à la manière dont le changement se produit. Les participants devront se mettre en mode « **réflexion** » et être **honnêtes** par rapport à ce qu'ils ne savent pas. On devra respecter le point de vue des autres, mais aussi savoir le contester de manière constructive.
8. Utilisez les [consignes de l'outil tactique](#) pour **guider les participants pendant la discussion sur les questions « centrales », et notez les conclusion par écrit :**
  - Quel est le problème que nous voulons changer ?
  - Quelle est la situation actuelle ?
  - Pourquoi la situation est-elle ce qu'elle est ?
  - Qu'est-ce que cela signifie par rapport au changement que nous souhaitons ?
  - Dans quelle direction pouvons-nous aller ?
  - Quelle est la prochaine étape ?
9. **Utilisez les « points de discussion » de chaque question pour amener les participants à réfléchir et analyser.** Ce ne sont pas des points qui doivent obligatoirement être abordés, plutôt des suggestions pour guider votre analyse.
10. **Terminez par une réflexion sur l'exercice d'analyse de l'économie politique en tant que tel.** Est-ce que les participants l'ont trouvé utile ? A-t-il permis de tirer des leçons ?

**À la fin ou après l'atelier d'analyse de l'économie politique :**

11. **Rédigez un court résumé** des leçons tirées de l'atelier. Diffusez-le aux participants pour vous assurer qu'il reflète bien ce que chacun a compris (ne cherchez pas à perfectionner votre document, **c'est ce que vous en faites qui compte**).
12. **Décidez des prochaines étapes, notez-les par écrit** et répartissez les tâches pour savoir par exemple qui élaborera le projet, qui le révisera, etc.
13. Agissez par petits pas à **court terme** pour améliorer votre approche tactique.
14. Décidez comment progresser concernant les **implications à long terme**, pour votre approche tactique ou plus largement pour votre programme.

**REMARQUE IMPORTANTE !** L'analyse de l'économie politique ne doit pas se faire de manière isolée. Visez à intégrer les leçons et les actions dans la conception et le suivi du projet.

## Quelques références utiles

- Pour une aide complète sur le module Tactique de l'analyse de l'économie politique : [www.wateraid.org/~media/Publications/PEA-toolkit/PEA-toolkit\\_Tactical-Tool.pdf](http://www.wateraid.org/~media/Publications/PEA-toolkit/PEA-toolkit_Tactical-Tool.pdf)
- Boîte à outils Analyse de l'économie politique, avec les différents modules qui la composent (stratégie-pays, stratégie sectorielle, tactique, et au quotidien) : [www.wateraid.org/pea](http://www.wateraid.org/pea)
- Analyse de l'économie politique axée sur la résolution des problèmes, Banque mondiale (en anglais) : [http://siteresources.worldbank.org/EXTPUBLICSECTORANDGOVERNANCE/Resources/PGPE\\_book\\_8-25-09.pdf](http://siteresources.worldbank.org/EXTPUBLICSECTORANDGOVERNANCE/Resources/PGPE_book_8-25-09.pdf)