

Ferramentas recomendadas para o PMER da advocacia

1. Análise da economia política (PEA)

Quando a devo usar? Para o **planeamento** estratégico dos programas e dos projectos.

O que faz? Ajuda a planear iniciativas bem informadas, com prioridades claras.

Por que razão é útil? Ajuda a pensar cuidadosamente nos passos analíticos para avaliar o cenário político no âmbito do qual está a realizar a advocacia, a identificar os principais responsáveis pelas decisões a influenciar para um determinado objectivo, e a identificar o que a própria WaterAid pode fazer.

O que é a análise da economia política?

A análise da economia política (PEA) trata de compreender como as mudanças ocorrem, ajudando a identificar como melhor influenciar a mudança e a tomar decisões mais bem informadas de um ponto de vista político.

A WaterAid elaborou um kit de ferramentas completo de PEA que proporciona uma abordagem estruturada para analisar como as mudanças ocorrem; do nível nacional ao local. Pode ajudar a dar forma às nossas estratégias nacionais, programas e mesmo decisões diárias. O kit de ferramentas consiste de quatro ferramentas diferentes.

Complementam-se umas às outras, mas também podem ser utilizadas separadamente como exercícios diferentes. Cada ferramenta inclui uma orientação para a dinamização, um conjunto de perguntas fundamentais e pontos a discutir, e exercícios de participação para ajudar a visualizar as características da economia política em análise. Destinam-se a ajudar a produzir análises rápidas de boa qualidade, para melhorar a nossa compreensão sobre que estratégias, táticas ou decisões podem ser apropriadas em contextos diferentes. Veja o kit de ferramentas completo em www.wateraid.org/pea



Para o PMER dos programas e dos projectos que envolvem intervenções de advocacia, é provável que a **"ferramenta tática"** seja a mais apropriada. [Pode descarregar a ferramenta tática, com uma orientação completa para a capacitação, aqui.](#)

Características da ferramenta táctica PEA

O que é? A ferramenta baseia-se na [análise da economia política motivada pelos problemas](#) do Banco Mundial, com informação adicional das ferramentas que já estão a ser utilizadas pela WaterAid e outras organizações para analisar os problemas a nível micro. O objectivo é melhorar a nossa compreensão das políticas e das relações que governam como as mudanças ocorrem dentro de questões específicas, e para ajudar a afinar as tácticas que usamos para realizar as mudanças.

Quando a usaria? A ferramenta pode ser usada como parte do planeamento quando se elabora o design de um programa ou projecto, ou para apoiar a afinação do design como parte da monitorização "reflectir e rever". A PEA proporciona uma estrutura para orientar uma análise do contexto, em particular a emergência de desafios ou oportunidades específicas (por exemplo, a introdução de legislação nova). Complementa as ferramentas estratégicas da PEA, e poderia basear-se em análises anteriores a estes níveis superiores. Também poderia ser usada depois de a "PEA de todos os dias" ter demonstrado a necessidade de uma análise mais detalhada de uma questão específica.

Passo a passo: o que fazer

Trabalho de preparação:

1. **Programação de entre duas horas a meio dia** para o exercício da PEA
2. **Assegure-se que tem uma variedade de conhecimentos** para reduzir as áreas em que o grupo possa ter dificuldades (inclua hóspedes externos, se apropriado).
3. **Convide os participantes** – membros da equipa, parceiros.
4. **Encoraje todos os participantes a rever a PEA anterior** que tenha sido levada a cabo, incluindo a PEA da Estratégia Nacional ou PEA da Estratégia do Sector.
5. **Organize materiais:** fotocópias (veja [orientação da ferramenta táctica](#) se desejar detalhes; bloco gigante; canetas (três cores), notas post-it ou cartões (três cores).
6. **Decida como a análise será documentada, e quem o fará.**

No workshop da PEA:

7. **Encoraje as pessoas a pensar analiticamente** sobre como as mudanças ocorrem. Os participantes terão de ser **reflectivos** e **honestos** sobre o que não sabem. Respeite as opiniões, mas desafie também construtivamente.
8. Utilize a [orientação da ferramenta táctica](#) para **orientar os participantes através da discussão das "perguntas centrais" e escreva o que se**

aprende:

- Qual é a questão que queremos mudar?
- Qual é a situação actual?
- Por que razão é que as coisas são assim?
- O que significa isso para a mudança que desejamos realizar?
- Como podemos progredir agora?
- O que vem a seguir?

9. Use os "pontos de discussão" de cada pergunta para encorajar as pessoas a reflectir e a analisar. Os pontos de discussão não se destinam a ser definitivos, mas sim a serem sugestões para orientar a sua análise.

10. Termine reflectindo sobre o próprio exercício de PEA. Os participantes acharam o exercício útil? Ajudou-os a aprender alguma coisa?

No final ou depois do workshop da PEA:

11. Faça um resumo breve sobre o que aprendeu no workshop. Partilhe-o com os participantes para garantir que reflecte o que toda a gente compreendeu (mas não tente aperfeiçoar o documento - **é como o usa que importa.**

12. Chegue a acordo sobre os passos seguintes, documente-os e atribua responsabilidades a quem irá fazer o quê - por exemplo, planear o projecto, rever o projecto.

13. Dê passos pequenos a curto prazo para melhorar a sua abordagem táctica.

14. Decida como levar para diante as implicações a longo prazo para a sua abordagem táctica, ou para o seu programa mais amplo.

IMPORTANTE! A PEA não deve ser usada como um exercício isolado. Tente integrar o que aprendeu e as acções no design do projecto e na monitorização do projecto.

Algumas referências úteis

- Orientação completa da PEA táctica:
www.wateraid.org/~media/Publications/PEA-toolkit/PEA-toolkit_Tactical-Tool.pdf
- Kit de ferramentas da PEA, com ferramentas para a Estratégia Nacional, a Estratégia do Sector, a PEA táctica e diária: www.wateraid.org/pea
- Análise da economia política motivada pelos problemas, do Banco Mundial:
http://siteresources.worldbank.org/EXTPUBLICSECTORANDGOVERNANCE/Resources/PGPE_book_8-25-09.pdf