

Governança da parceria: como funciona?

4

Ferramenta de parceria na prática

As três primeiras ferramentas de parceria na prática abordam os fundamentos da parceria. As três destacam as ligações práticas entre parcerias eficientes e projectos/ desempenho eficazes. Esta ferramenta centra-se no que une os parceiros, explorando os instrumentos (por exemplo, acordos de parceria, estruturas de governação, processos de decisão, ferramentas de comunicação, etc.) que são utilizados para gerir a relação e determinar se são apropriados.

Nesta ferramenta, a responsabilidade de reflectir analiticamente sobre o que aprendeu até agora e considerar formas de começar a aplicá-la aos desafios actuais da sua parceria recai sobre si. Estas reflexões são igualmente úteis no processo de desenvolvimento de planos de acção estratégicos da parceria.



Finalidade da ferramenta

Realizar uma análise sistemática de como as parcerias são actualmente geridas no contexto do seu projecto e que estruturas de governação específicas existem. Esta análise ajuda a identificar o que está ou não a funcionar bem no seio da parceria.



Mensagem sobre a prática

As parcerias podem ser melhoradas através da análise pró-activa e periódica destas estruturas e processos de governação para abordar eventuais lacunas e melhorar a probabilidade de resultados positivos.



Mensagem sobre a parceria

As parcerias são mais eficientes quando têm estruturas de governação claras e mutuamente eficazes e mecanismos "adequados aos fins a que se destinam".



Materiais

Folhas de papel em grande formato (por exemplo, quadro de folhas móveis), canetas coloridas e uma câmara digital (opcional).



Governança da parceria



Esta actividade é menos estruturada do que as actividades das ferramentas anteriores. A finalidade é proporcionar uma oportunidade e espaço para uma reflexão crítica e construtiva sobre a governação actual da parceria e as práticas de gestão na sua equipa.

Conselho: é evidente que a natureza aberta, reflexiva e interna das discussões pode não ser adequada para divulgação mais ampla, pelo que esta ferramenta pode ser utilizada com os parceiros ou apenas com os seus colegas da WaterAid. Concentre-se numa parceria/ relação específica a fim de retirar ensinamentos colhidos específicos e práticos.

Definir o conceito

governança refere-se ao desenvolvimento e consolidação de estruturas e sistemas de responsabilidade e decisão que:

- Promovam e mantenham internamente a participação.
- Demonstrem externamente a legitimidade e a credibilidade.
- Assegurem que os parceiros (incluindo a WaterAid) façam o que concordaram em fazer.
- Permitam diversidade, inovação e flexibilidade.
- Passem dos indivíduos aos sistemas.

As três primeiras ferramentas suscitam questões importantes sobre os incentivos, funções e responsabilidades dos parceiros, os fluxos de recursos e a natureza dos acordos formais e informais. Reflectindo sobre as suas principais conclusões destes três exercícios, utilize o quadro seguinte para estruturar uma conversa em grupo e criticar como os seguintes elementos de governação contribuem para o desempenho da parceria no seu contexto. Tenha em atenção que podem ser necessários vários estilos de governação para os diferentes tipos de parceria.

Nota: Não é obrigatório discutir a totalidade dos cinco instrumentos abaixo mencionados. É preferível concentrar-se em pelo menos três que tenham maior prioridade para si ou nos que são mais problemáticos no seu contexto.

Discussão aberta

Discuta o seguinte com os seus colegas: como podem as parcerias criar estruturas e sistemas **mutuamente** responsáveis para a coordenação e legitimidade internas, sem deixarem de ser flexíveis e inovadoras?

Notas finais

- Evans B, Mc Mahon J, Caplan K/Building Partnerships for Development in Water and Sanitation (2004). *The Partnership Paperchase: Structuring Partnership Agreements in Water and Sanitation in Low-income Communities*. Disponível em: eprints.whiterose.ac.uk/42857/ (consultado em 18 de Janeiro de 2021).
- Caplan K/Building Partnerships for Development in Water and Sanitation (2005). *Practitioner Note Series, 2005, Partnership Accountability - Unpacking the Concept*. Disponível em: bpdws.org/web/d/doc_4.pdf?statsHandlerDone=1 (consultado em 18 de Janeiro de 2021).

Instrumento de gestão	O que existe?	Como pode ser melhorado?
Acordos de parceria – ou seja, memorandos de entendimento (MdE), acordos de parceria de projecto (APP), aditamentos, contratos, etc.		
Estruturas de governação – ou seja, grupo de direcção da parceria, presidente rotativo das reuniões e secretários, estratégia da parceria com calendários, metas e planos financeiros definidos, etc.		
Modalidades de tomada de decisão – ou seja, reuniões/fóruns regulares, quem lidera o processo, formal/informal, que tipo de decisões são tomadas por quem, celeridade/lentidão do processo, preferência por decisões por maioria ou por consenso, etc.		
Mecanismos de comunicação entre parceiros – ou seja, actas formais, relatórios de progresso da parceria, clareza, frequência e transparência suficientes das comunicações.		
Mecanismos de reclamação – ou seja, canais de recurso e retorno de opinião no seio da parceria, mecanismos de sanções por falta de desempenho, processo de resolução de conflitos, etc.		
Outro – outro instrumento de gestão ou prática que considere especialmente relevante no seu contexto (indique-o).		

Estes elementos referem-se principalmente à mecânica interna da parceria que ajuda a assegurar a responsabilização entre os parceiros.

Referências e ferramentas

Para mais orientações sobre os aspectos básicos das parcerias, consulte:

- [Kit de ferramentas de parceria da WaterAid](#)
- [Acordos de parceria de projecto](#)
- [Directrizes sobre parcerias financeiras](#)
- [Sítio web da BPD: bpdws.org](http://bpdws.org)

A WaterAid é uma organização registada sem fins lucrativos: Austrália: ABN 99 700 687 141. Canadá: 119288934 RR0001. Índia: U85100DL2010NPL200169. Japão: 特定非営利活動法人ウォーターエイドジャパン(認定NPO法人) WaterAid Japão é uma sociedade de interesse público sem fins lucrativos (sociedade com certificação NPO). Suécia: Org.nr: 802426-1268, PG: 90 01 62-9, BG: 900-1629.Reino Unido: Números de registo de organização sem fins lucrativos 288701 (Inglaterra e País de Gales) e SC039479 (Escócia). EUA: A WaterAid América é uma organização sem fins lucrativos com o estatuto 501(c) (3).

